



# Pla Estratègic Granollers 2030

## Missions Granollers 2030

### Memòria de participació



Amb el finançament de la Unió Europea – Next Generation EU:





Treball realitzat per l'Ajuntament de Granollers amb l'encàrrec a l'àrea de governança i polítiques públiques de l'Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona (IERMB).

Equip d'investigació de l'IERMB:

Marc Martí-Costa (Dir.)

Cecilia Conde López

Comissariat:

Mireia Cammany Dorr

Fina Jerez Bernat

Arnau Queralt Bassa

Oficina tècnica:

Carme Barbany Ciurans

Gemma Roquet Rosàs

Granollers, juny del 2022



Compromís amb:



Amb el finançament de la Unió Europea – Next Generation EU:



Amb el suport de:



## Índex

Introducció .....	4
1. Sessions de treball monogràfiques.....	4
2. Hackatò amb infants i joves .....	5
3. Comissió de treball del Consell de Ciutat.....	6
4. Enquestes: ciutadania i entitats.....	6
5. Espais de reflexió.....	7
6. Grups de cocreació i deliberació .....	9
7. Sessions de contrast amb l'equip tècnic municipal.....	10
8. Espais de seguiment i retiment de comptes.....	10

## Introducció

En el marc de construcció del tercer Pla Estratègic de Granollers, s'han posat en marxa mecanismes de participació ciutadana per fer escoltar activament i fer partícips agents socials i ciutadania. Una cultura i una metodologia que és inherent a la construcció de molts processos de planificació avui en dia a la ciutat, i que ha estat present també en tot el procés d'elaboració del tercer Pla Estratègic.

El procés de participació va començar l'octubre del 2021, amb l'acte de presentació del Pla estratègic Granollers 2030, i s'ha allargat fins el mes de maig del 2022, quan s'ha pogut elaborar una proposta de document de Missions Granollers 2030, tenint en compte les més de mil propostes rebudes, amb la participació de més de 1.400 persones.

En el marc d'un disseny metodològic inspirat en l'impuls de la innovació i que té com a finalitat trobar solucions a reptes complexos i que responguin a les necessitats de les persones, s'han impulsat diferents espais de recollida d'idees per garantir la participació d'una part important de la ciutadania, com s'establia al document d'orientació i organització del procés aprovat el juliol del 2021 per unanimitat al Ple.

La proposta era fomentar una participació menys estandarditzada, oberta i no necessàriament reglada, a través de fórmules com els debats oberts, enquestes en línia, o conferències per reflexionar sobre el futur de la ciutat. Es preveia l'organització d'esdeveniments i processos participatius, per escoltar veus diverses que servissin per enriquir els treballs dels grups motors. Així com es preveu la implicació des tots i cadascun dels consells municipals.

Seguint aquesta línia, s'han impulsat els següents espais de recollida d'idees:

### 1. Sessions de treball monogràfiques

S'han fet algunes sessions de treball dinamitzades que han volgut recollir idees de col·lectius específics, o sobre temàtiques concretes. Les sessions executades han estat:

**Formació professional**, amb l'objectiu de reflexionar sobre el paper de la Formació professional a la ciutat i la necessitat de repensar l'estratègia de professionalització per retenir i cridar el talent a la ciutat. Hi van participar representants de centres educatius, d'empreses de sectors clau al territori, i personal de l'Ajuntament.

**Il·lustració 1. Sessió de treball amb entitats del tercer sector i economia social**



Font: pròpia

**Nova ciutadania**, que va reunir un grup de persones nascudes a l'estranger i arribades fa un temps relativament curt a la ciutat per incorporar la seva perspectiva sobre com han viscut el seu procés d'acollida.

**Ambaixadors/es**, ha permès incloure en un mateix espai a persones nascudes a l'estranger i que fa molt anys que viuen a la ciutat, i persones nascudes a Granollers que fa anys que viuen fora del país. L'objectiu era recollir propostes per afrontar els reptes de la ciutat incorporant perspectives molt diverses ja que totes aquestes persones han viscut i han establert vincles en ciutats molt diferents de Granollers i que poden aportar una mirada transformadora.

**Associacions de Veïns i Veïnes**, ha reunit les diferents associacions de veïns i veïnes de la ciutat per recollir les seves propostes i incorporar el seu coneixement de la realitat del territori.

**Tercer sector i economia social i Noves economies**, s'ha convidat a entitats d'aquests sectors de Granollers i l'entorn per facilitar la coneixença entre elles i poder facilitar futurs espais de col·laboració, a més de poder identificar necessitats.

En aquestes cinc sessions, han participat al voltant de 60 persones i s'han obtingut més de 50 aportacions pel Pla estratègic de ciutat.

## 2. Hackatò amb infants i joves

Amb l'objectiu de promoure la participació de joves i infants, es va dur a terme la Hackatò: Granollers, ciutat jugable, el 2 d'abril del 2022 a la Nau Dents de Serra de Roca Umbert. Hi van participar 200 persones i es van recollir un total de 150 idees.

Una hackatò és un esdeveniment únic, vibrant, creatiu i d'aprenentatge on s'aborden reptes per equips, generant solucions originals i tangibles. Hi han pogut aportar les seves experiències, coneixements i habilitats per crear projectes, que donen resposta als reptes identificats en les sessions de treball prèvies del Consell dels Infants i l'Arrel i del Fòrum de les Adolescències.

**Il·lustració 2. Joves participant en el Hackatò #GranollersCiutatJugable**



Font: Instagram Fòrum de les Adolescències @arrelgrn

Així, els 200 infants i joves han viatjat al futur de la ciutat durant 4 hores. Han treballat per equips per identificar idees i n'han triat una que han desenvolupat i presentat a la resta d'equips.

### 3. Comissió de treball del Consell de Ciutat

El Consell de Ciutat ha tingut un paper destacat al llarg de tot el procés de definició del Pla estratègic.

En primer lloc, i en sessió plenària, es van identificar problemàtiques de ciutat vinculades als quatre reptes recollits al document d'orientació i organització. D'aquesta sessió del novembre del 2021 en va sorgir la Comissió de treball.

Aquesta comissió s'ha reunit en dues ocasions per proposar objectius de ciutat per encarar els diferents reptes. Totes les idees han estat traslladades als grups motors, que han acabat formulant una proposta de missions i fites de ciutat, que han estat presentades per prendre en consideració davant el plenari del Consell de Ciutat el mes de juny.

**Il·lustració 3. Sessió plenària amb el Consell de Ciutat**



Font: pròpia

### 4. Enquestes: ciutadania i entitats

S'han realitzat específicament dues enquestes: una enquesta oberta a la ciutadania i una enquesta dirigida a les entitats de la ciutat.

Pel que fa a la primera, l'enquesta "Granollers 2030", aquesta tenia com a objectius principals, d'una banda, identificar les problemàtiques i aspectes positius de la ciutat en l'actualitat i d'altra banda, valorar la perspectiva de futur de Granollers i identificar possibles accions per fer front als reptes de ciutat. En total, 311 persones van ser enquestades. D'aquestes, una cuarentena va accedir a l'enquesta a través de la [pàgina web del Pla Estratègic de Granollers](#); i la resta (270 persones) van ser enquestades a peu de carrer. Tot i que l'enquesta no era representativa, es van controlar les quotes del participació per garantir una mostra diversa, tenint en compte variables sociodemogràfiques com ara el gènere, l'edat i el lloc de residència (barris de la ciutat).

Els resultats de l'enquesta es mostren optimistes en relació al futur de la ciutat. D'acord amb el 61% de les persones enquestades la ciutat millorarà en els propers 10 anys.

**Il·lustració 4. Enquesta "Granollers 2030" a peu de carrer.**



Font: DYM

Tanmateix, el 41% considera que lluitar contra la pobresa i promoure la cohesió social ha d'esdevenir un repte prioritari per la ciutat.

A banda d'aquesta enquesta oberta, s'ha realitzat també una enquesta dirigida a totes les entitats de Granollers. La finalitat era preguntar sobre els principals reptes actuals de la ciutat i sobre com hauria de ser Granollers el 2030. En total, més de 60 idees, provinents de les vuit entitats que van participar (Associació d'Empresaris i Propietaris dels polígons Congost i Jordi Camp, Associació d'empresari i Propietaris del Polígon de Font del Ràdium, AFA Escola Municipal Salvador Llobet, Associació Amics del Xiprer, Associació Granollers Pedala, Associació pedagògica Salvador Llobet, Associació Vilanimal, Fundació El Xiprer).

La [pàgina web del Pla Estratègic de Granollers](#) ha servit també com a repositori d'idees, ja que durant tot el procés ha estat obert un formulari amb la pregunta "Com imagines el Granollers del 2030 en una sola paraula?" per l'elaboració col·laborativa d'un núvol de paraules.

## 5. Espais de reflexió

A través de convocatòries obertes a la ciutadania en general, s'han dut a terme espais de debat que han fomentat l'intercanvi d'opinions i visions en relació a temes que són d'especial importància per la ciutat.

Un dels temes tractats ha estat la planificació estratègica. Sota el títol "Imaginar la ciutat, transformar el món", a càrrec de l'urbanista Alfonso Vegara, més de 40 persones van participar en una conferència on l'objectiu era apropar a la ciutadania una reflexió sobre les ciutats i el seu paper en la transformació de l'entorn. Altres temes que han estat objecte de debat han estat les cures, l'habitatge, el medi ambient, la indústria i el comerç, la salut o el pla de reactivació cultural.

També s'han desenvolupat xerrades inspiracionals emmarcades en el programa "Amb G de Granollers - Jornades de talent local", que tenia l'objectiu de donar a conèixer els i les professionals de la ciutat que destaquen en sectors punters. Hi han participat al voltant d'una cinquantena de persones en cadascuna de les 7 jornades, a més d'aquelles que les han seguit en directe, o en diferit, pel canal de Youtube del Pla estratègic. El programa "Amb G de Granollers - Jornades de talent local" ha comptat amb la participació de David Pallàs, mestre xocolater i empresari; Anna Saez, profesora de IESE i experta en economia circular; Ariadna Grau, empresària i influencer sobre nutrició; Sara Capdevila, coordinadora de recerca biomèdica; Roser López Espinosa, ballarina i coreògrafa; Ivan Boix, director d'art i artista Disney; Lluís Galbany, astrofísic i explorador de supernoves.

Altres temes que han estat objecte de debat en diferents espais de reflexió han estat:



**Noves centralitats**, en una sessió coorganitzada amb el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (PEMB), que es va dividir en dues taules de debat: “Infraestructures de connectivitat no radials” i “La generació de noves centralitats a l’RMB per una metròpoli dels 45 minuts”.

**Cures**, a la sessió “Posant en valor les cures. Buscant respostes amb visió de ciutat cuidadora”, amb Zaida Muixí i Manuel Aguilar Hendrickson. Al voltant d’una cinquantena de persones van reflexionar sobre el repte de l’envelliment i la seva afectació en l’habitatge. També del rol de l’espai públic i la necessitat de canviar l’actual model de serveis socials per poder donar resposta a les necessitats dels granollerins i granollerines.

**Habitatge**, amb la sessió “Habitatge i reptes de futur. Noves necessitats, nous models” amb Xavi Mauri Coll, Maria Sisternas Tusell i Pere Montaña i Josa. Va reunir unes 50 persones per abordar una política d’habitatge que garanteixi el dret a l’habitatge a la ciutat i l’adaptació d’aquest a les diferents etapes de vida de les persones.

**Medi ambient**, debat entre Joan Herrera Torres i Glòria Carrasco Turigas, moderat per Arnau Queralt Bassa, amb el títol “La ciutat que volem. Entorns sostenibles i saludables”. Aquest espai ha permès debatre sobre la transició ecològica i energètica. Les persones participants van apuntar la necessitat d’avançar cap a una ciutat amb espais verds, que actuïn com a connectors dels diferents espais de Granollers i amb els municipis de l’entorn.

**Indústria i comerç**, moderat per Joan Bellavista i Mireia Cammany Dorr, i amb la participació de Jordi Guimet, Joan Tristany, i Joan Vila. Ha permès incloure en un mateix espai a persones de l’àmbit de l’indústria i persones del comerç. En aquest espai es van posar sobre la taula estratègies compartides entre comerç i indústria per afrontar els reptes de la ciutat.

**Salut**, amb el títol “Cuidem-nos. La salut, més enllà dels serveis sanitaris” va comptar amb la participació de Mònica Botta, Ferran Nonell Gregori i Gemma Mota Jiménez i la moderació de Fina Jerez Bernat. Amb l’objectiu de reflexionar sobre la salut més enllà dels serveis sanitaris, aquest espai va impulsar reflexions sobre el benestar social i emocional de la ciutadania, oferint els serveis i suport que necessita cada persona. També, es va posar especial èmfasi en reforçar la xarxa comunitària per garantir hàbits saludables de la ciutadania.

**Cultura**, que va oferir un diàleg entre Gemma Carbó Ribugent i Roberto Gómez de la Iglesia. En el marc de la presentació del Pla de reactivació cultural, es va dur a terme un espai de reflexió sobre la cultura com una via per fomentar la cohesió social, amb una funció social i de compromís envers els reptes contemporanis. Es va insistir en la necessitat de garantir els drets culturals de tota la ciutadania.

#### Il·lustració 5. Sessió de reflexió sobre habitatge



Font: pròpia



En aquests sis espais han participat més de 200 persones, obtenint com a resultat més d'una trentena d'aportacions concretes al Pla.

## 6. Grups de cocreació i deliberació

Els grups motors (3) estan formats per un total de 31 persones amb coneixements de diferents àmbits, i vinculades a la ciutat, a més dels 3 comissaris. Algunes d'elles van ser proposades pels grups amb representació al Ple, d'altres es van proposar tècnicament, i d'altres es van oferir a formar-ne part en conèixer el projecte.

Cada grup motor estava liderat per un dels comissaris: Mireia Cammany Dorr (àmbit econòmic), Fina Jerez Bernat (àmbit social) i Arnau Queralt Bassa (àmbit ambiental).

La primera trobada va ser a l'octubre per presentar la finalitat d'aquest espai participatiu i el calendari previt. A més, s'han reunit en dues ocasions de manera separada per àmbits, i van trobar-se una darrera vegada el dia 30 d'abril per definir les missions i fites de Granollers per a l'any 2030. Ho van fer a partir d'una proposta inicial feta per part de la direcció del Pla, tenint en compte les més de mil propostes rebudes al llarg del procés participatiu.

**Il·lustració 6. Tercera sessió del grup motor**



Font: Oficina tècnica del Pla

Finalment, la direcció va recollir la primera versió de missions i fites i les va treballar per garantir que fossin mesurables, ambicioses i realistes, tenint en compte també el criteri tècnic.

En total, doncs, el grup motor s'ha reunit un total de 5 vegades. A més a més, les persones membres del grup motor han participat en activitats paral·leles plantejades en el si del procés de construcció del pla, com ara formularis de prioritització de problemàtiques i objectius, caminada pel nucli urbà, bicicletada per conèixer els límits del municipi, així com dues sessions de treball a porta tancada amb els equips directius del Pla Estratègic Metropolità de Barcelona i del Pla Estratègic de la Garrotxa.

## 7. Sessions de contrast amb l'equip tècnic municipal

S'han realitzat sessions de treball amb l'equip tècnic de l'Ajuntament tant en la fase de recull de propostes com en l'etapa de redacció del document del Pla. En concret, s'han dut a terme grups de treball per cadascun dels reptes que emmarquen el Pla, també reunions bilaterals amb equips tècnics municipals concrets, així com una reunió en plenària amb els membres de l'àrea de territori i sostenibilitat (que inclou àmbits com Urbanisme, Planejament i Habitatge; Obres i Projectes; Medi Ambient i Espais Verds; Transició energètica i mobilitat; etc).

**Il·lustració 7. Sessió de treball amb tècnics**



Font: pròpia

Aquestes trobades han permès explorar les línies de treball que s'estan desenvolupant des de les diferents àrees per garantir l'aliniació del contingut del Pla. També s'han explorat les línies d'acció previstes pels diferents serveis de l'Ajuntament però sense desplegar encara, i noves línies d'actuació que, amb iniciativa municipal, es puguin desenvolupar en un futur.

A partir d'aquest treball, l'objectiu ha estat afinar i concretar les fites del Pla.

## 8. Espais de seguiment i retiment de comptes

Finalment, s'ha comptat amb un espai amb la finalitat exclusiva d'avaluar i oferir retiment de comptes del procés, la Comissió Política. Aquest espai ha servit per mostrar la descripció del procés i les seves fases, i aportar informació quantitativa i qualitativa de la participació que hi ha hagut i de les aportacions que s'han rebut, en cadascun dels diferents espais. També s'ha abordat la metodologia emprada i la valoració global del procés i dels seus resultats. En aquest espai també s'han donat a conèixer els criteris utilitzats per a valorar les aportacions i propostes i els motius pels quals han estat acceptades o rebutjades.

La Taula de Seguiment Polític del Pla ha estat conformada per l'Alcaldessa, la persona regidora de planificació estratègica i la persona portaveu de cada grup municipal amb representació al Ple (5 grups municipals), que s'han reunit un total de 4 vegades, entre octubre i juny de 2022.

Aquesta funció de traçabilitat de resultats i retiment de comptes, també ha sigut part de les sessions amb el grup motor i la comissió de treball del Consell de Ciutat. Igualment, la [pàgina web del Pla Estratègic de Granollers](#) i [Granollers participa](#) han servit com a repositori del contingut, amb els Informes de resultats de les sessions, i els continguts assolits en cada moment. També conté les gravacions de les diferents sessions obertes, així com amb el formulari d'inscripció per participar en el procés d'elaboració del Pla.